

Panorama de la Política de Clústers en Euskadi

Juan Domingo Olabarri
SPRI . Estudios y Coordinación Clústers

Política Clusters en Euskadi. Antecedentes

- 90's Gobierno Vasco pionero en adoptar y aplicar los conceptos del **Prof. Michael Porter**

<https://www.youtube.com/watch?v=WixpaYCqBUY>



- Cluster natural vs Iniciativa clúster como **instrumento de política industrial** y de desarrollo económico
- Algunas **asociaciones empresariales** con enfoque sectorial se unen a la iniciativa. Otras fueron promovidas como resultado del ejercicio de mapeo.
- Se invitó a los líderes empresariales a constituir las y unirse a la iniciativa.

Política Clusters en Euskadi. Antecedentes

- **MISION de la organización Clúster:** Mejorar la competitividad global de sus miembros a través de la cooperación (triple hélice)
- Las organizaciones clústers como “**catalizadores**” intensificar la interacción y comunicación entre los miembros para liberar el **potencial latente**
- Crear masa crítica y enfocarse en los **retos estratégicos** que no pueden abordarse en solitario (bottom-up)
 - **Estrategia**
 - **Internacionalización**
 - **Tecnología**
 - **Innovación y sostenibilidad**

Política Clusters en Euskadi. Antecedentes

Compromiso firme y estable del Gobierno Vasco. Con revisiones periódicas para dar respuesta a los nuevos retos



Basado en : Mari José Aranguren y James R. Wilson (Orkestra y Deusto Business School).

Política Clusters en Euskadi. Evaluación e Impacto

A partir de los estudios (*) realizados se puede concluir que en términos de

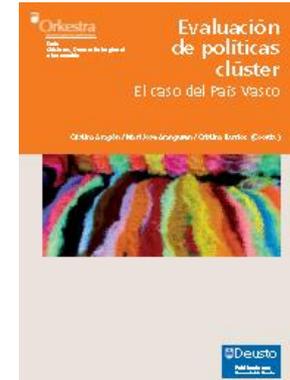
- Innovación
- Internacionalización
- Calidad y Sostenibilidad

Las empresas que pertenecen a la organización clúster presentan **resultados superiores** respecto a las demás. Independientemente del tamaño y actividad

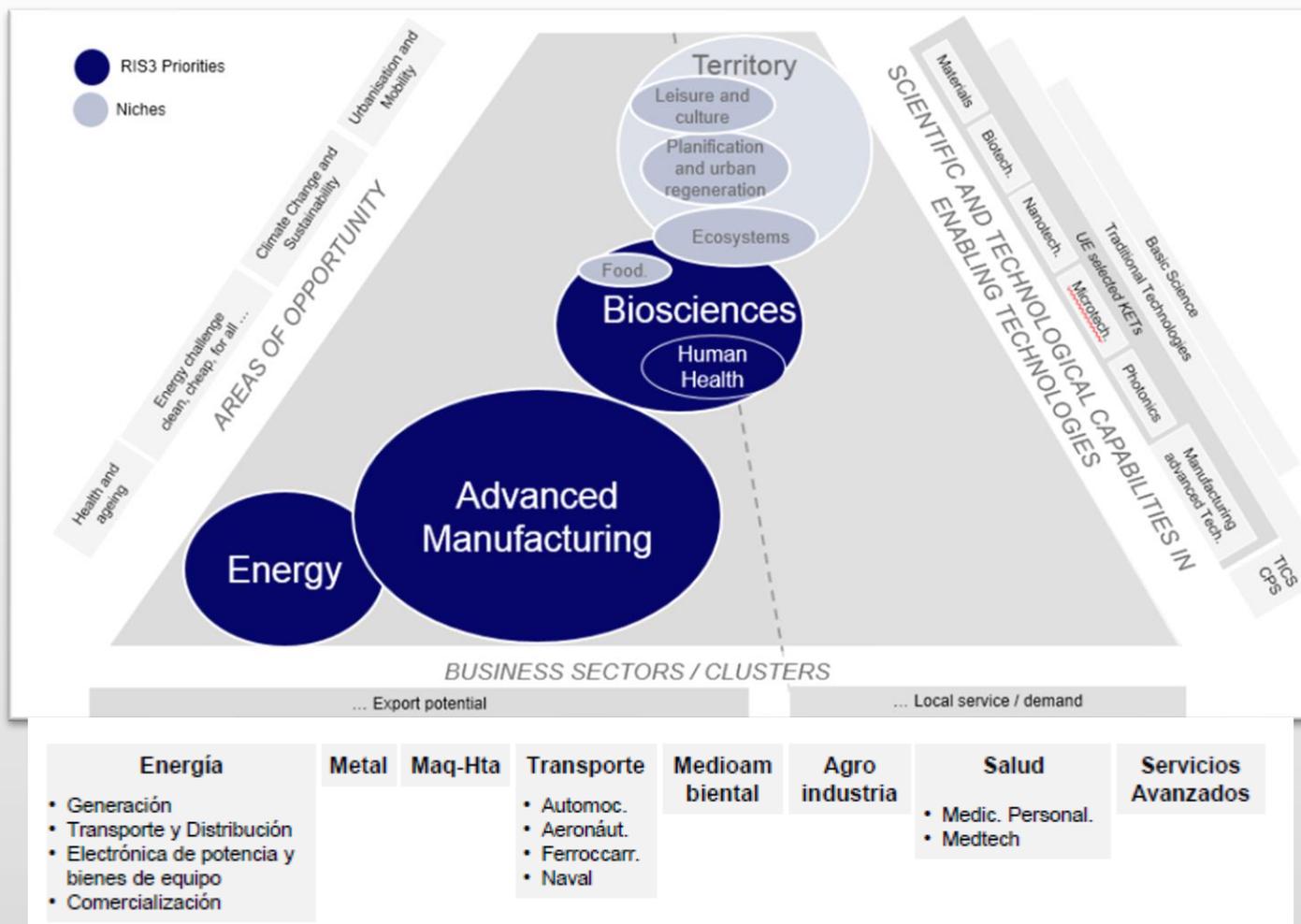
Atribución de los resultados superiores (discusión)

En cuanto a representatividad de las asociaciones hay el **reto de incorporar a las empresas más pequeñas** o aquellas que pertenecen a partes complementarias d e la CV

(*) Fuente: Orkestra. Instituto Vasco de Competitividad

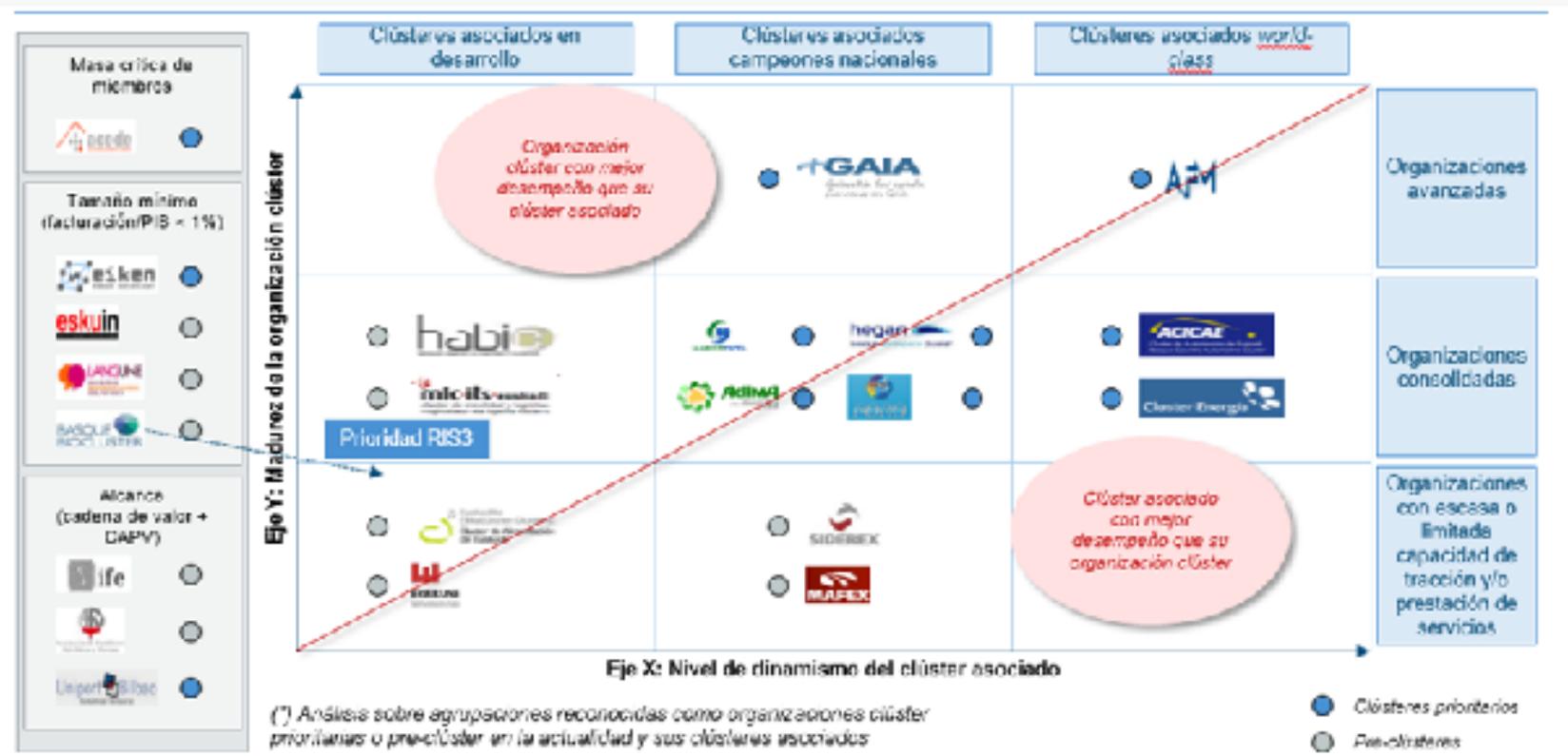


Nuevo escenario RIS3 Euskadi (2013-2020)



Nueva Política. Posicionamiento de los Clusters Vascos

- En base a: la Madurez de las Organizaciones Cluster y al Dinamismo de los Clusters Asociados



El posicionamiento de cada asociación clúster y sus empresas miembro otro dato para revisión

Nueva Política. Revisión Criterios Mínimos

Requisitos para el reconocimiento como organización clúster



Nueva Política. Explicitar un doble rol de los Clusters

- **Agentes Facilitadores** de la Cooperación Empresarial para la Competitividad y **Aliados** del Gobierno en la Implementación de la Política Cluster

Rol de las organizaciones clúster



Propuestas de valor por segmentos objetivos de una organización clúster

Grandes empresas	<ul style="list-style-type: none"> • Cadena de valor competitiva: desarrollo de proveedores • Imagen positiva de la empresa 	<ul style="list-style-type: none"> • ante las instituciones • Apoyo al tejido local (RSC) 	<i>Ilustrativo</i>
Empresas medianas	<ul style="list-style-type: none"> • Cadena de valor competitiva: desarrollo de proveedores • Imagen positiva de la empresa ante las instituciones • Interlocución directa con empresas tractoras 	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor probabilidad de obtención de fondos I+D • Representación del sector ante el GV • Anclaje y pertenencia a un entorno sectorial "local" 	
Pequeñas empresas	<ul style="list-style-type: none"> • Interlocución directa con empresas tractoras • Obtención de fondos de I+D • Obtención de fondos para la internacionalización • Acceso a otros grupos de interés 	<ul style="list-style-type: none"> • Visibilidad en medios/eventos • Información de valor a través de observatorio: noticias del sector, tendencias, concursos • Representación del sector ante el GV 	
Agentes científico-tecnológicos	<ul style="list-style-type: none"> • Interlocución directa con tractoras y medianas • Interlocución centralizada con 	<ul style="list-style-type: none"> • pymes • Identificación e impulso de propuestas I+D en cooperación 	
Gobierno Vasco	<ul style="list-style-type: none"> • Interlocución y feedback para la alineación de planes y políticas GV con el sector • Contribución al "posicionamiento político" del GV como líder entre 	<ul style="list-style-type: none"> • las regiones europeas por sus políticas de apoyo a clústeres/innovación • Noticias-eventos alineados con planes y políticas GV 	

Fuente: Plan Estratégico del Clúster de Energía

Nueva Política. Reenfocar esfuerzos en Dinamizar y en PYMEs

De una visión “Pirámide”/embudo a otra de hacer de puente para lograr Cooperación real



Aspectos Clave y Retos de la Nueva Política

1. Revisión de los Criterios de **Elegibilidad** (impacto en la economía, cadena de valor, cobertura territorial, representatividad y reflejo de la estrategia, ambición global).
2. **Posicionamiento Organizaciones y empresas Clúster** (dinamismo y desempeño)
3. **Dimensión.** Organizaciones y Clusters Asociados Fuera del Mapa (Crecer o Converger).
4. Refuerzo de la Misión en la **Facilitación de la Cooperación y PYMEs.**
5. Redefinición de los Ámbitos de **Intervención Dinámica e Inter-cluster** (RIS 3).
6. **Annual Plan Per Cluster vs Annual Plan per Strategic Domain** (Cluster-cluster Coop.).
7. **Internacionalización de las Organizaciones Cluster** no sólo de las Empresas Asociadas
8. **Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva** como factor clave en la Innovación.
9. **Mejora de la Gestión;** Intercambio de **Mejores Prácticas** y Capacitación del Personal.
10. Mejor **Coordinación** con Otras Políticas y Programas.
11. Mejores **Datos e Indicadores** para Evaluar, Comparar y Aprender.
12. **Financiación equilibrada** de actuaciones. Cuotas y portaciones vs financiación pública

Eskerrik Asko
Muchas Gracias
Thank You Very Much

Juan Domingo Olabarri
tolabarri@spri.eus
Responsable de Estudios y Coordinación Clústers