



“BEYOND CLUSTERS”: **La experiencia de Medellín, Colombia**



Jaime Echeverri
*Cámara de Comercio de Medellín para
Antioquia, Colombia*

1. Evolución y proceso

2. Elementos que apalancan la estrategia de especialización inteligente

3. Desafíos

1. Evolución y proceso

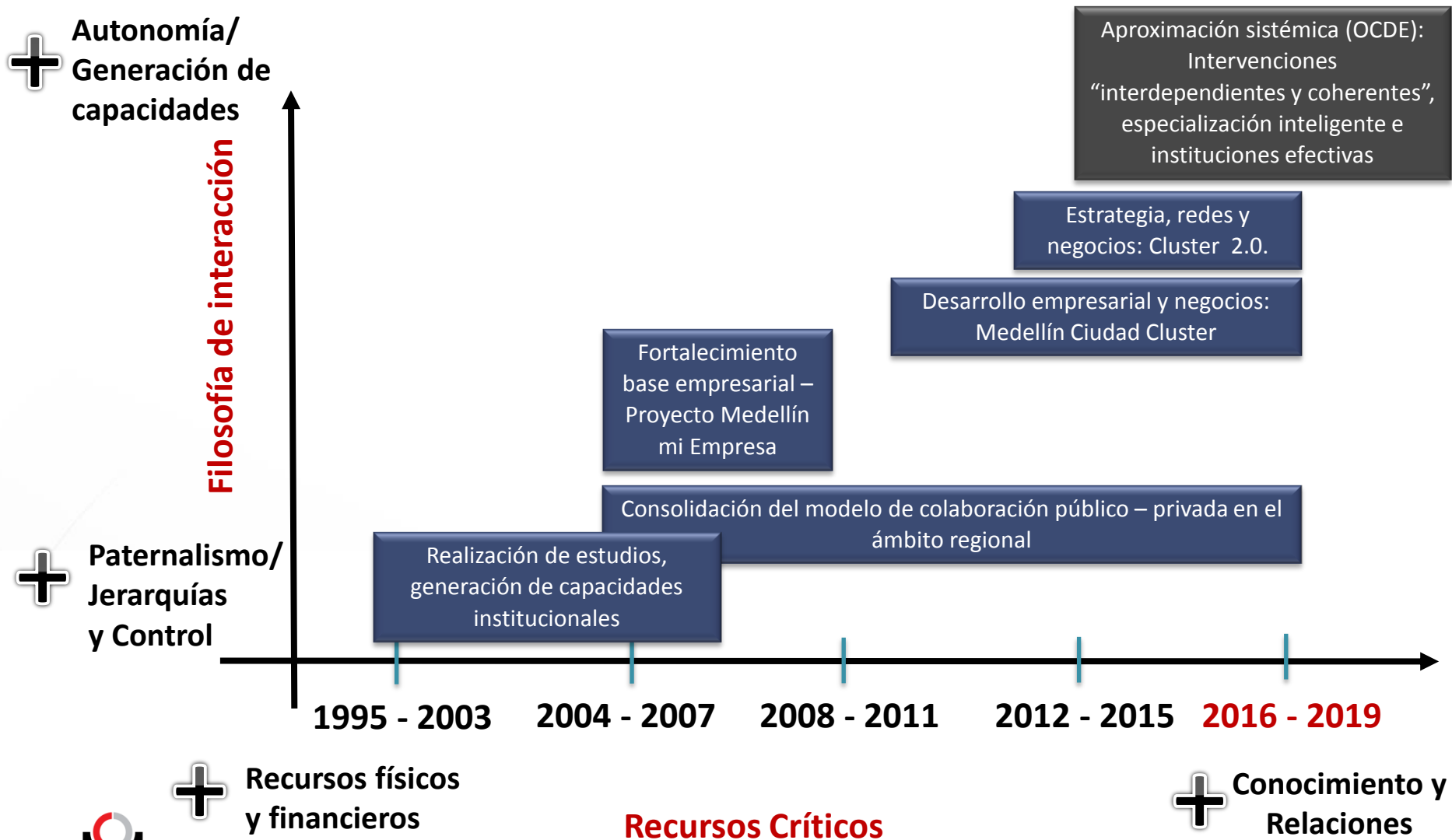
2. Elementos que apalancan la estrategia de especialización inteligente

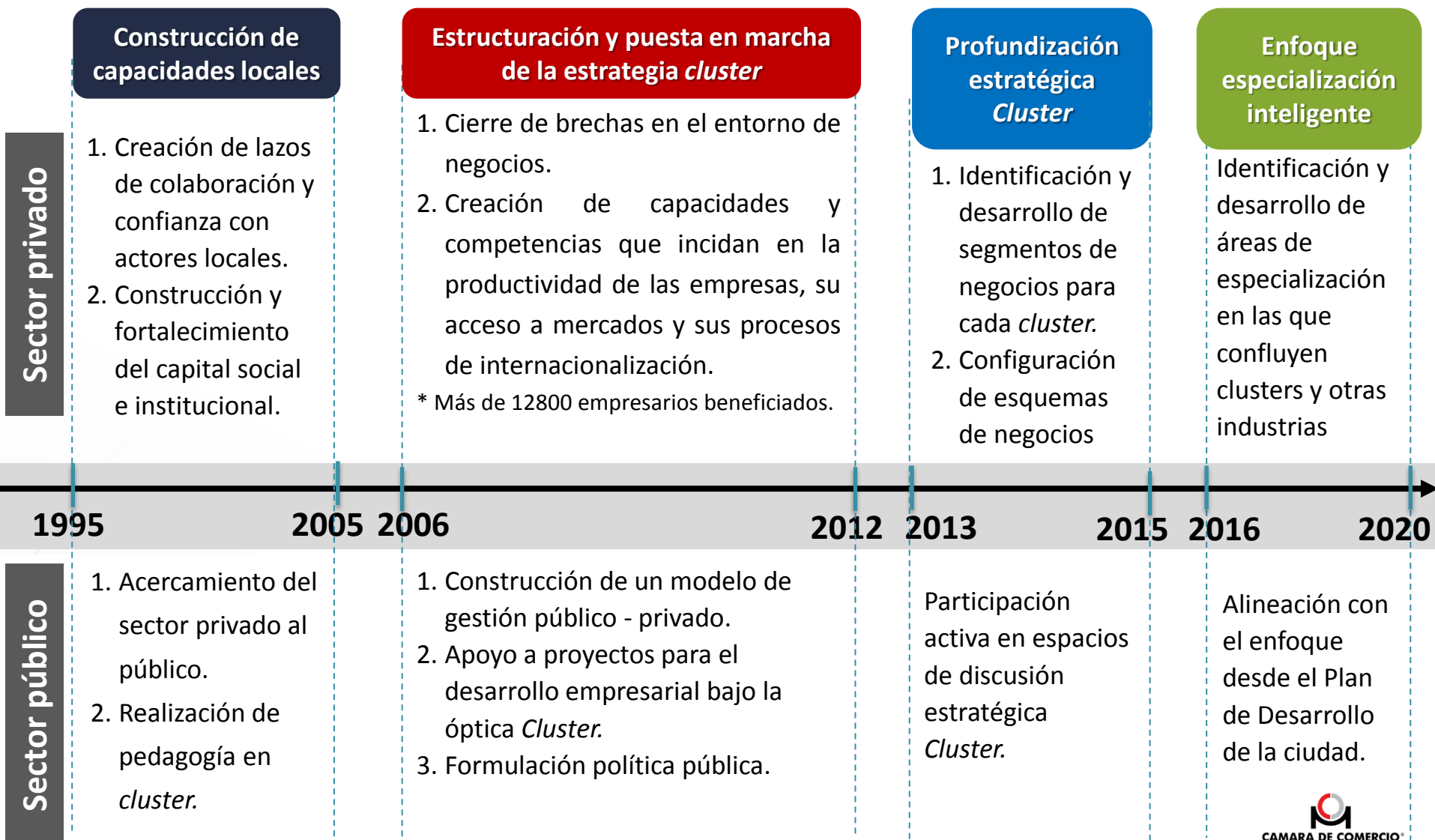
3. Desafíos

Contexto regional que facilita el siguiente paso ***“Especialización inteligente”: La experiencia de Medellín***

1. La inteligencia colectiva es más potente que la individual.
Un proceso construido de “abajo hacia arriba” (bottom – up).
2. Construcción de tejido empresarial, social e institucional.
3. Alianzas público – privadas para el desarrollo regional.
4. Condiciones adecuadas en la región para dar un salto cualitativo en temas de competitividad.

Evolución de la estrategia de especialización productiva en Medellín





1. Evolución y proceso

2. Elementos que apalancan la estrategia de especialización inteligente

3. Desafíos

Los Clusters como parte activa de una Estrategia de Especialización Inteligente en Medellín

1

Tejido empresarial

- De cada punto de crecimiento del PIB, 0,36 es explicado por los *clusters*.
- Los *clusters* representan 36,3 % del PIB de Antioquia.

2

Tejido social

- La estrategia *Cluster* vincula empresas de todos los tamaños y comunas de Medellín.
- Aporta cerca del 28% del empleo de Medellín y Valle de Aburrá.

3

Tejido institucional

- Alianzas con cerca del 80% de las instituciones que trabajan en pro del desarrollo empresarial
- Capacidades institucionales creadas en áreas especializadas.



Plataformas



Política
Pública local



Ecosistemas de
innovación y
emprendimiento



Capital
sinérgico



Capital
financiero



Talento humano
calificado

Comunidad *Cluster*



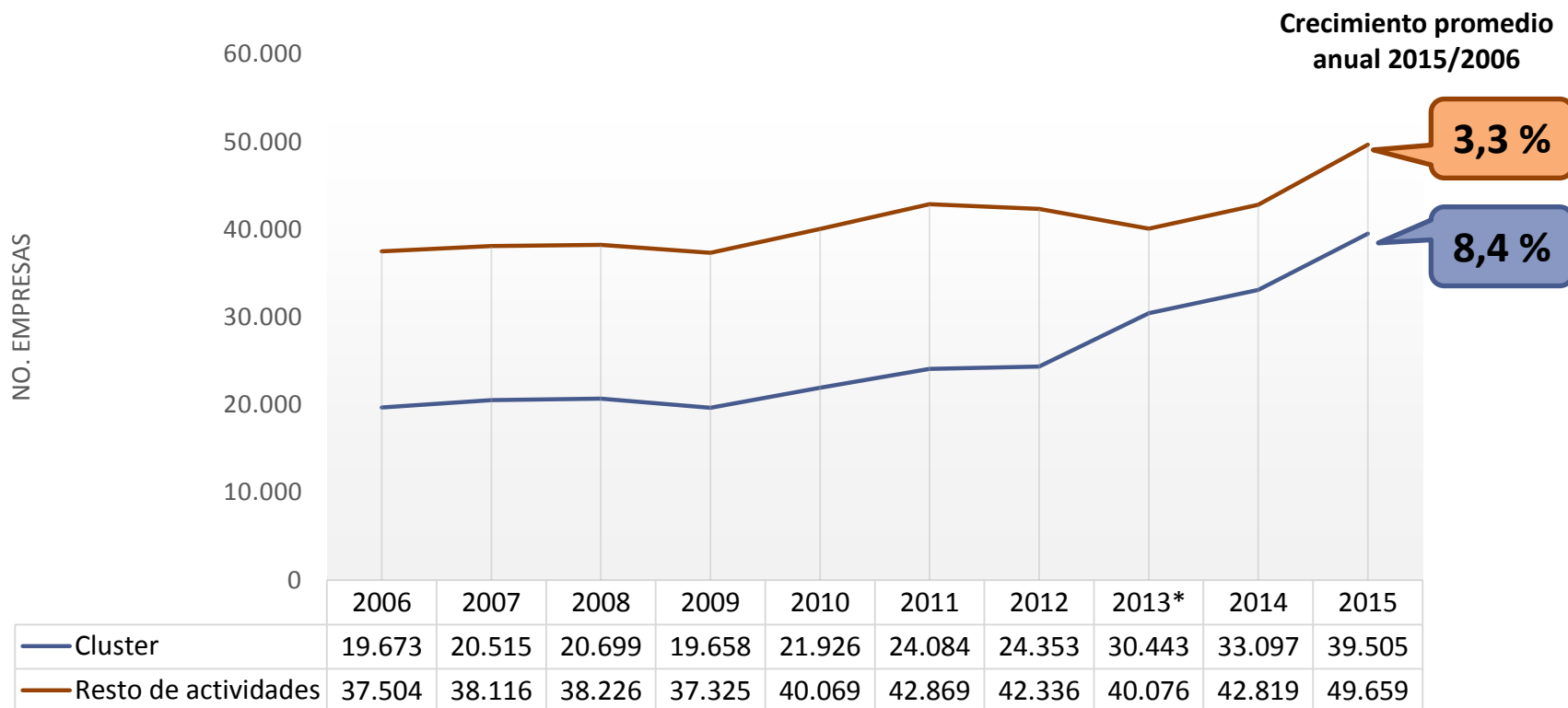
- Representan **44,3 %** de la **base empresarial** de Medellín y **23,4 %** de los **activos**.
- Representan **26,2 %** del **valor agregado** manufacturero.
- Representan **41 %** promedio de las **sociedades creadas** cada año.
- Representan **38,4 %** de las **exportaciones industriales** de Antioquia (excluyendo oro).

Segmentos de negocios

- Smart service outsourcing
- Contenidos digitales
- Construcción sostenible
- Soluciones para la industria de energía eléctrica
- Insumos y edificaciones
- Soluciones integrales de infraestructura
- Eventos de conocimiento y relacionamiento
- Productos de conocimiento clínico
- Pacientes internacionales
- Bienestar
- Casual wear
- Producción y entrega de energía

Medellín. Total empresas en actividades relacionadas con los 6 *clusters* estratégicos

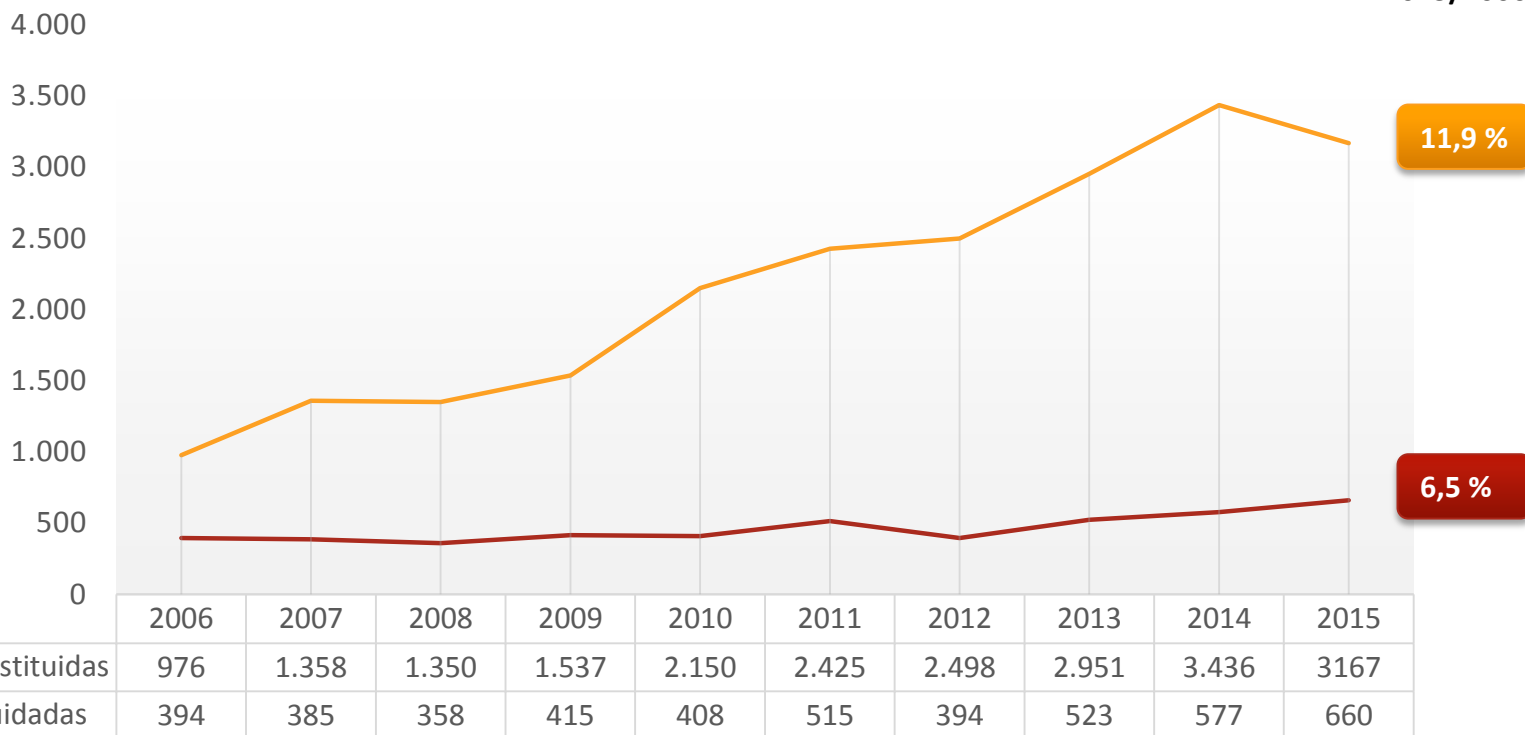
Total empresas en Medellín: actividades cluster vs. otras actividades



Fuente: Registro Público Mercantil, Jurisdicción Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.
Cálculos: Unidad de Investigaciones Económicas.

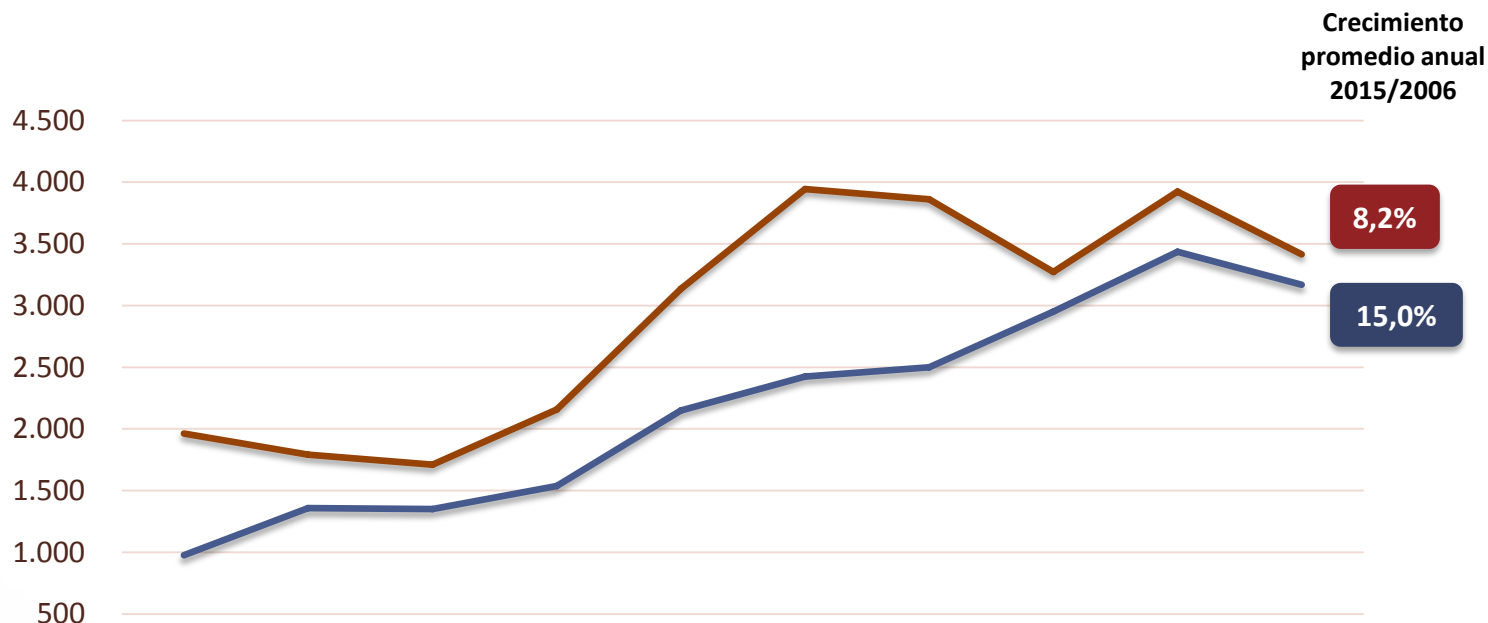
Sociedades constituidas y liquidadas en los 6 *clusters* estratégicos

Crecimiento
promedio anual
2015/2006



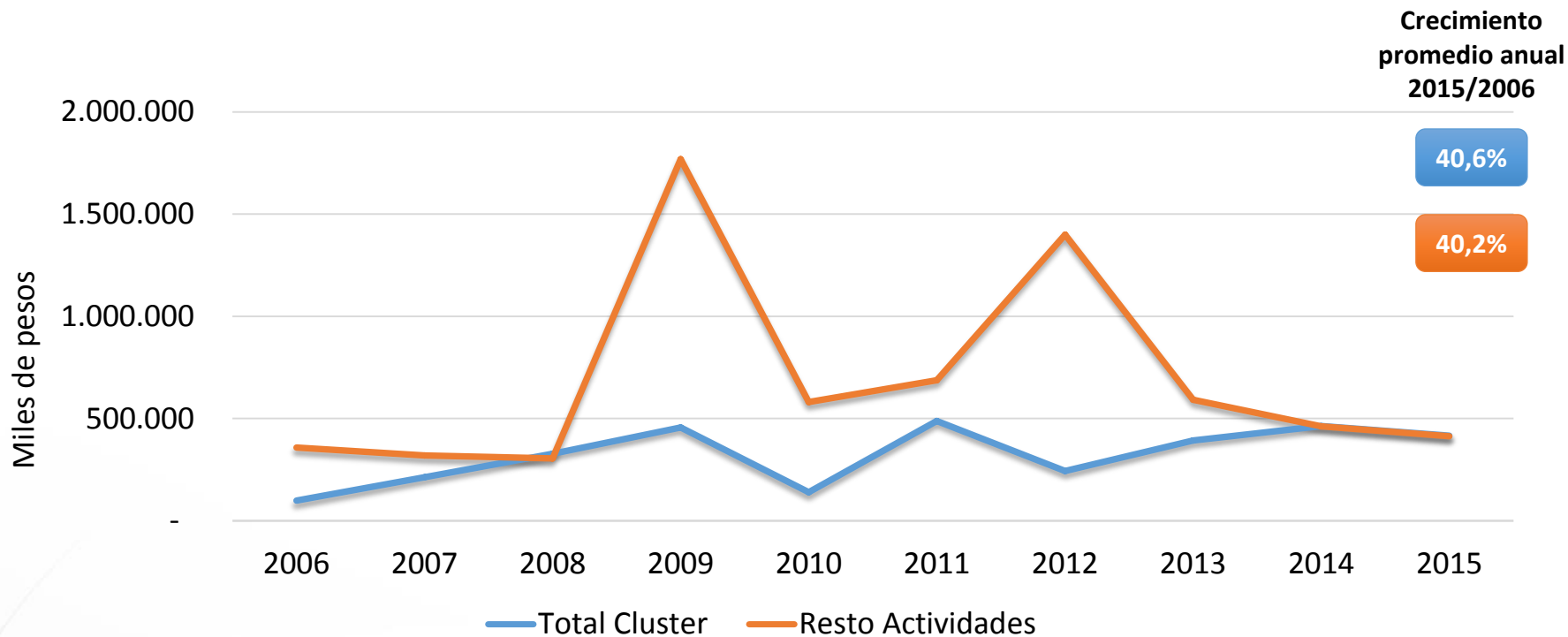
Fuente: Registro Público Mercantil, Jurisdicción Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.
Cálculos: Unidad de Investigaciones Económicas.

Sociedades constituidas 6 *clusters* estratégicos vs. resto de actividades



Fuente: Registro Público Mercantil, Jurisdicción Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.
Cálculos: Unidad de Investigaciones Económicas.

Inversión neta en Sociedades en los 6 *clusters* estratégicos



Crecimiento promedio anual por Cluster 2014/2006

Confección
16,5 %

Energía
1.145,4 %

Construcción
48,6 %

Turismo
94,2 %

Salud
26,6 %

TIC
194,4 %

Fuente: Registro Público Mercantil, Jurisdicción Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia.

Cálculos: Unidad de Investigaciones Económicas.

Nota: En 2014 no se incluye la liquidación de EPM Ituango ESE.

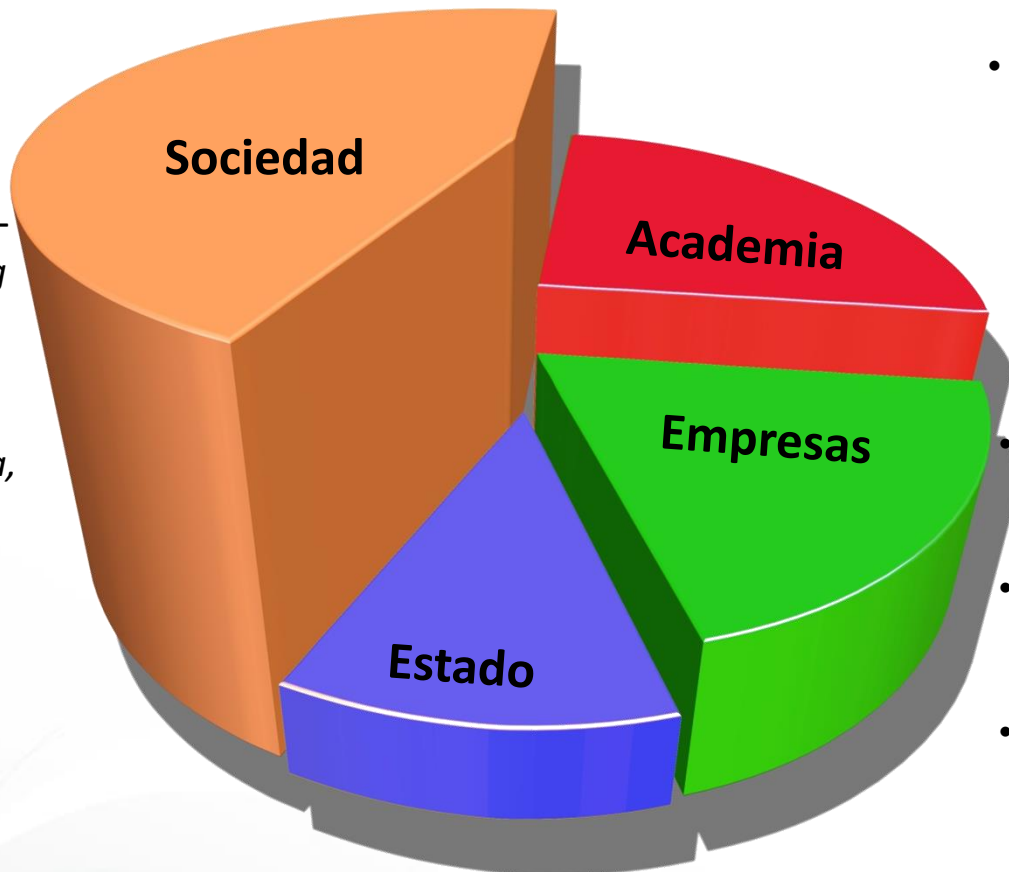
Activos de ciudad que apalancan una estrategia de especialización inteligente en Medellín



VISIÓN DE DESARROLLO TERRITORIAL

Coordinación cuatro hélices: Iniciativas de ciudad

- Plataformas tecnológicas participativas – *mimedellin.org*
- Parques científicos y tecnológicos – *Parque Explora, Parque i, Parques Biblioteca*



- Desarrollo de capital humano y pertinencia educativa: *Agencia de educación superior de Medellín - Sapiencia, Centro de innovación educativa regional -CIER*
- Soporte en la gestión de la innovación: *Ruta N Medellín, Gran pacto por la innovación*
- Conexión con el ecosistema de innovación y emprendimiento: *Distrito de innovación Medellín*
- Conexión con instituciones y gobierno: *Comité Universidad – Empresa – Estado.*

- Política pública – *Plan de Desarrollo Medellín*
- Incentivos fiscales – *Distrito de innovación Medellín*
- Programas y proyectos para el desarrollo empresarial y la I+D: *Medellín Ciudad Cluster*
- Conexión con actores locales: *Consejos de desarrollo territorial, Comisión Regional de Competitividad*

Tejido institucional fortalecido durante la última década



Esquema de coordinación estrategia Cluster

1.

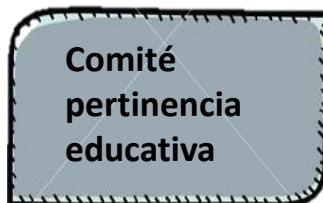


Estrategia general de ciudad
6 Empresa, Alcaldía de Medellín,
CCMA, Ruta N, Sapiencia



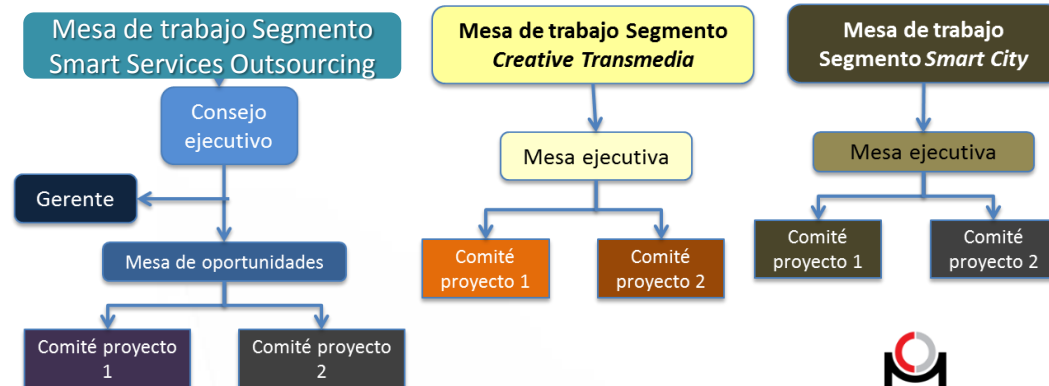
Contribuyen a resolver fallas de
coordinación y de mercado en las
instancias 1, 2 y 3 con los diversos
actores locales.

2. **Dinámica del entorno – comités especializados**

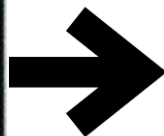


Empresarios, universidades e instituciones
tecnológicas, instituciones adscritas a la Alcaldía
de Medellín, organizaciones sociales
relacionadas con las temáticas de interés

3. **Dinámica de
Negocios (ejemplo
Cluster TIC)**



Esquema de coordinación Universidad – Empresa – Estado



- 12 universidades, 30 empresas, 7 centros de desarrollo tecnológico, gremios y cajas de compensación, la Alcaldía de Medellín, y la Gobernación de Antioquia.
- 13 años de funcionamiento
- 142 reuniones ininterrumpidas de 2003 – 2015

Principales logros

1

Identificación de las necesidades de desarrollo de demandas de investigación aplicadas a los sectores de agroindustria, alimentos, automotor, ambiental, energía, textil, salud y financiero.

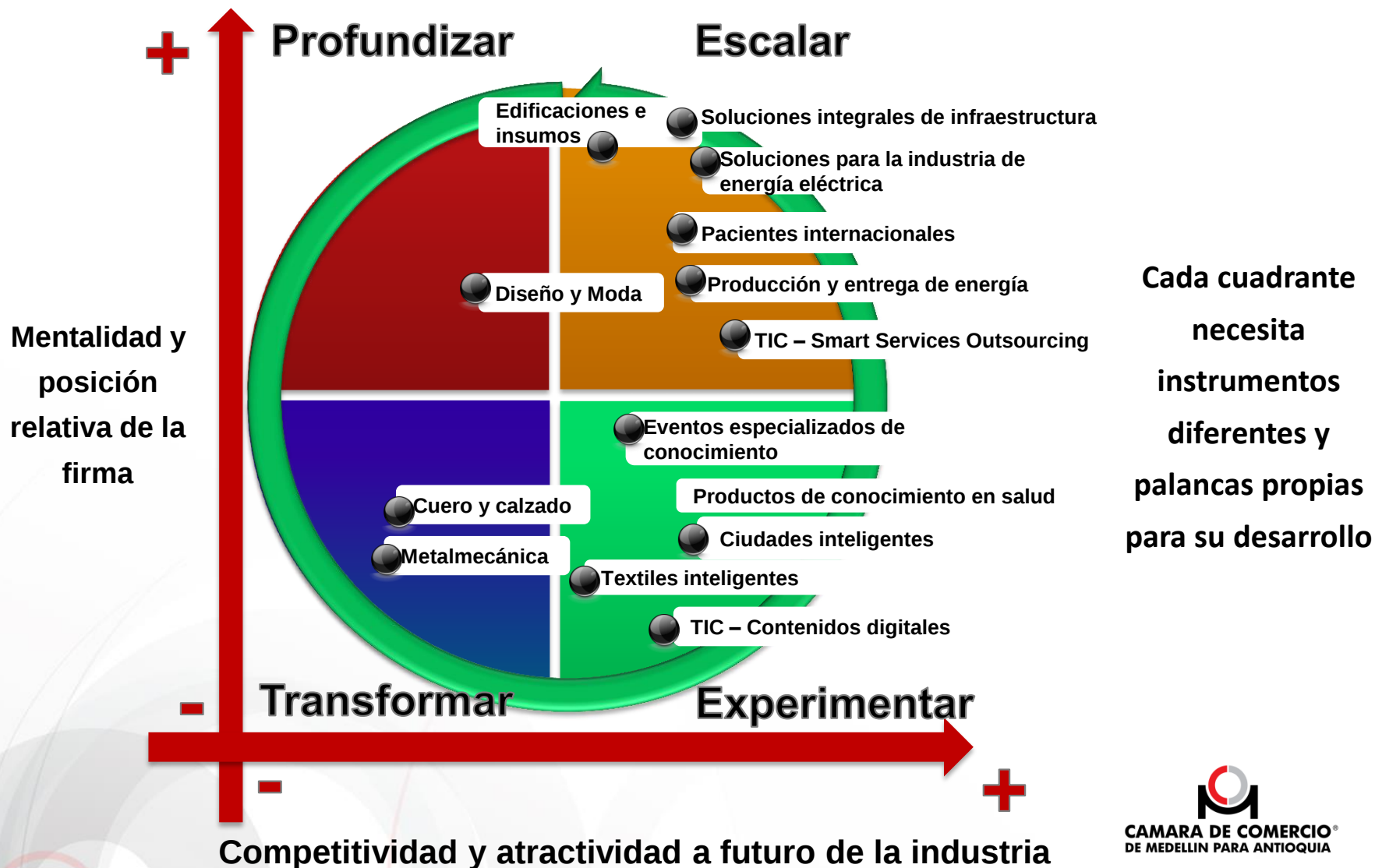


Desarrollo de productos, centros de I+D y laboratorios.



- Vigilancia tecnológica y soluciones en materia de ciencia, tecnológica e innovación.

“Tratar distinto lo que es distinto”



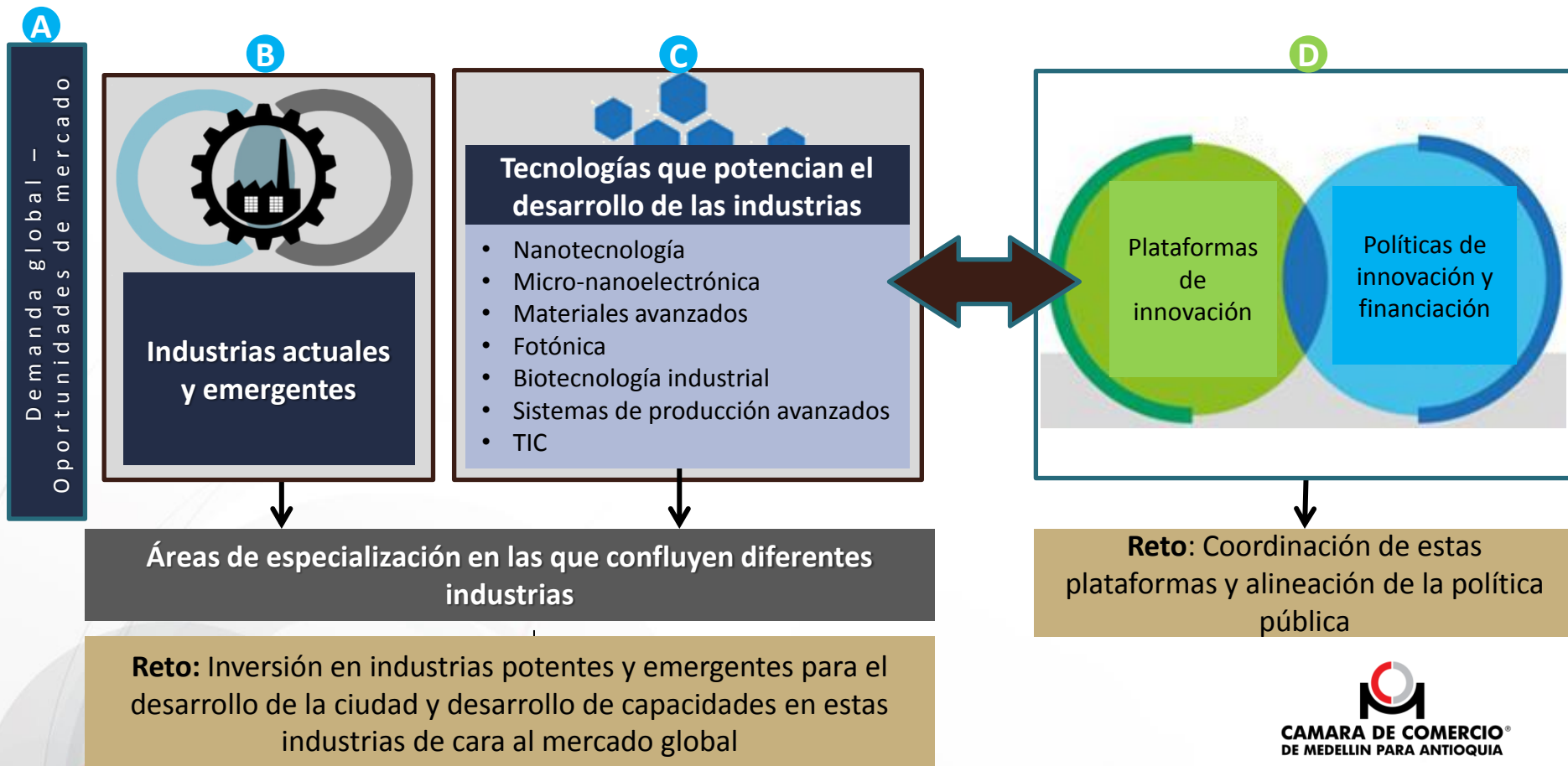
1. Evolución y proceso

2. Elementos que apalancan la estrategia de
especialización inteligente

3. Desafíos

La estrategia de especialización inteligente en Medellín

Marco de política regional para el crecimiento impulsado por el conocimiento y la innovación. Se apalanca en *clusters* existentes y se potencian nuevas industrias.



Desafíos para Medellín

1. Capitalización de los esfuerzos realizados en los últimos 10 años en materia de *clusters*.
2. Estructuración y puesta en marcha de una “estrategia de especialización inteligente”.
3. Articulación de la política pública regional con las prioridades estratégicas que se definan en el marco de la estrategia de especialización inteligente.
4. Definición e implementación de un esquema de gobernanza y sostenibilidad para la estrategia.