

## Cluster Metalmecánico

### Características generales de la Sub-región I del DIMSUR.

**Denominación:** Grupo Regional de Industrias Metalúrgicas del Sur (**GRIMSUR**)

**Perfil del Grupo:** Fabricación de equipamiento agropecuario y material de transporte.

**Empresas involucradas:** 12

**Instituciones participantes:** 5

**Región geográfica:** Coronel Suárez, Puán y Saavedra.

La región presenta una concentración de empresas del sector metalmecánico en la mayoría de sus localidades, y en su mayoría son pequeños talleres metalúrgicos y de mecanizados, orientados a la prestación de servicios de reparación.

En esta etapa inicial se presenta un plan de trabajo orientado en primera instancia a fortalecerlos y sentar las bases para un desarrollo futuro en forma asociativa.

#### Objetivos:

- **Fortalecer las empresas del GRIMSUR mediante información y asistencia técnica:**
  - Desarrollar talleres de asistencia técnica y capacitación en las temáticas de Área laboral, Área Contable-Impositiva y en el Área Técnica realizando talleres de formación a las empresas.
- **Mejorar sus estructuras de costos y procesos de producción a través de:**
  - **Capacitación:** Considerando la necesidad de actualización en soldadura y materiales planteada por los empresarios, se propone realizar un Curso de recalificación destinado a soldadores con experiencia, que les permita adquirir nuevos conocimientos sobre materiales, técnicas, elección y aplicaciones de consumibles. De esta forma actuarán luego como formadores internos de otros operarios en las empresas.
  - **Formación en oficios:** Formulación de un programa sectorial del Ministerio de Trabajo de la Nación, a fin de desarrollar actividades formativas en los tres municipios involucrados. En este sentido, se diagramarán las áreas de formación en conjunto con los sectores municipales.
  - **Conformación de un centro de servicios** que aporte al tejido productivo una infraestructura situada cerca de las empresas, de modo que facilite su acceso dentro de la región y se logre eficiencia en los costos de producción. Se plantea la creación de un modelo cooperativo para la cadena de abastecimiento de materias primas y también se presenta como necesidad actual y con gran potencial para el desarrollo de nuevos productos en la región, la disponibilidad de un centro de corte y plegado, y tornería de precisión, mediante la utilización de equipamiento de última tecnología con control numérico computarizado.
- **Diversificar sus producciones y mercados:**
  - **Desarrollo de nuevos productos:** La mayoría de las empresas se centra sobre un solo producto o un solo sector de mercado. Se propone por lo tanto brindar asistencia para determinar un posible abanico de nuevos productos a desarrollar.
  - **Realizar estudios de mercado** que permitan orientar la producción de la región hacia otros sectores de actividad y propiciar la integración en niveles productivos de las empresas actuales.
- **Expandir sus fronteras comerciales:**
  - Contar con un **sitio Web** donde todas las empresas puedan incluir información para potenciar sus ventas es una herramienta de suma importancia hoy día. Se propone desarrollar una plantilla o modelo estándar, de fácil mantenimiento y utilización por parte de las empresas.
  - En lo que respecta a **material promocional**, la realidad entre las empresas es dispar. En función de esto se propone generar material de promoción de los productos, catalogando la oferta y diseñando material de promoción gráfico (folletos-carpetas) y digital.
  - **Propiciar mecanismos para el acceso a muestras nacionales e internacionales.** Se requiere apoyo económico para facilitar el acceso a encuentros, ya que individualmente las empresas no cuentan con los recursos suficientes para participar en los mismos.
- **Mejorar el otorgamiento de créditos:** Contando con un fondo propio de financiamiento para el desarrollo industrial de la micro región que permitiría al distrito agilizar el otorgamiento de créditos a las empresas solicitantes, así como favorecer o potenciar la radicación de nuevas actividades industriales.

## Características generales de la Sub-región II del DIMSUR.

**Denominación:** Distrito Industrial Metalmecánico-Hortícola del Sur (D.I.M.Ho. - SUR)

**Perfil del Grupo:** Industria Metalmecánica e Implementos Hortícolas

**Empresas involucradas:** 9

**Instituciones participantes:** 3

**Región geográfica:** Sur del Partido de Villarino (Pedro Luro) y Norte del Partido de Carmen de Patagones (Villalonga)

### Objetivo

Propiciar una interconexión sub-regional que permita potenciar el sector metalmecánico-agroindustrial de cara a lograr, ventajas competitivas desde el punto de vista técnico-económico, a partir de un modelo de sinergia asociativa sustentable que impacte en toda la cadena productiva de esta sub-región.

A fin de alcanzar pautas de asociatividad y funcionamiento cooperativo ente los diferentes actores productivos de la sub región, se proponen algunas medidas abarcativas del sector con la visión de fomentar disparadores asociativos que impacten en los sectores productivos del área metalmecánica / agroindustrial de manera de reducir debilidades y aumentar las fortalezas de la subregión, aprovechar oportunidades y minimizar amenazas existentes actualmente desde la visión técnico-productiva.

En este sentido, se trata de:

- Impulsar acciones orientadas a superar las debilidades técnico-operativas y comerciales derivadas de la atomización inconexa que se aprecia en las actividades industriales a nivel sub-regional.
- Fortalecer el núcleo industrial de MIPymes que actualmente muestra ciertas debilidades de interrelación, a pesar de que cuentan con características productivas comunes a través de la implementación de procesos Inter-organizativos.
- Impulsar ventajas competitivas a partir de la identificación de características productivas comunes como lo son actualmente: proyectarse actualmente en los mismos mercados geográficos y obtener suministros de las mismas fuentes.
- Impulsar actividades de apertura de exploración y análisis de nuevos mercados de cara a una apertura hacia los mismos, aprovechando la saturación prevista del mercado regional en mediano plazo.
- Fomentar actividades en diseño de productos en este sector industrial orientados a posibilidades que permitan el desarrollo de nuevos productos / mejoras / adecuaciones en los existentes y además, la generación y fortalecimiento de conceptos comunes de trabajo como "desarrollos propios/locales" que genere y fortalezca el establecimiento de una "cultura" en materia de propiedad de desarrollos locales, propiedad industrial, etc.
- Inducir relaciones productivas entre las firmas a raíz del relacionamiento entre las mismas, como por ejemplo, el encadenamiento productivo para la producción común de equipos (Sembradoras, desmalezadoras, bordeadores), el establecimiento y fortalecimiento de canales de comunicación fluidos Inter- empresas. Se espera que actividades de este tipo permitan, además de generar una identificación común, como efecto complementario, mejoras competitivas en espacios comerciales futuros reduciendo debilidades, por ejemplo, en la negociación de productos en mercados externos.

### Líneas de fortalecimiento propuestas

1. Capacitación Conjunta
2. Adquisición y abastecimiento conjunto – Asociatividad Logística
3. Valorización de la cadena productiva
4. Apertura de mercados
5. Diseño de maquinaria e insumos agropecuarios
6. Fomento en regionalización productiva y fortalecimiento del ejido agroindustrial.

## Características generales de la Sub-región III del DIMSUR.

**Denominación:** Distrito Industrial de Maquinaria, Equipos y Servicios del Sur (**DIME SUR**)

**Perfil del Grupo:** Fabricación de máquinas, equipos y servicios industriales

**Empresas involucradas:** 11

**Instituciones participantes:** 6

**Región geográfica:** Bahía Blanca y Coronel L. Rosales

**Objetivo:** Mejorar la competitividad de las empresas metalmeccánicas de la Sub-región y promover la extensión de su oferta al mercado nacional y su inserción internacional.

### Acciones de fortalecimiento propuestas:

**1) Desarrollo y fortalecimiento de proveedores:** Centrar las acciones en programas de mejoras destinados a las empresas proveedoras, que les permitan introducir tecnología y conocimientos en sus procesos, mejorar la calidad de productos y servicios, y facilitar la colaboración público-privada en las etapas técnicas y de financiamiento.

**2) Desarrollo y fortalecimiento del grupo tractor:** Promover acciones asociativas entre las empresas, en sus niveles de abastecimiento y producción, mediante instrumentos promocionales.

**3) Extender la oferta al mercado Nacional:** Acompañar a las empresas en el análisis de mercados internos, detección de nichos, asistencia a muestras comerciales y promoción de productos en los puntos que se detecten de interés.

**4) Acceso y desarrollo de mercados externos:** Acompañar a las empresas en el análisis de mercados externos, acceso a misiones comerciales y promoción de productos en el exterior, instrumentos financieros y fortalecimiento de mercados. Se requerirán recursos económicos y humanos calificados para su desarrollo y articulación con programas provinciales y nacionales.

**5) Generar nuevos productos:** El desarrollo de nuevos negocios a partir de la generación de nuevos productos, se plantea como una acción a mediano plazo. Se basará la orientación en la información generada a partir de análisis de mercados y establecimiento de nuevos contactos comerciales en forma corporativa desde la región. En sus etapas técnicas se plantea la utilización de los servicios de información tecnológica a partir de patentes, el programa BA Diseño de la Provincia, y la constitución de un centro de ensayos certificado.

Además de las acciones de fortalecimiento propuestas, el sector metalmeccánico del Sudoeste Bonaerense presenta como requerimiento particular el fortalecimiento de sus recursos humanos en las áreas operativas en la base de sus necesidades. Esta necesidad se evidencia en la falta de mano de obra calificada en momentos de elevada actividad por las diversas ramas que integran el sector, y por los altos niveles de actividad alcanzados en los últimos años. Asimismo, las empresas presentan necesidades básicas centradas principalmente en los niveles de información, la cual está disponible en las distintas instituciones pero ante la falta de mecanismos de articulación y/u obtención, no llega en tiempo y forma a las empresas.

El sector industrial de esta rama de actividad se encuentra concentrado en la localidad de Bahía Blanca, por lo cual la UTN-FRBB ha desarrollado un centro de capacitación dentro del parque industrial de Bahía Blanca a fin de acercar la oferta formativa disponible y desarrollar nuevas ofertas formativas en conjunto con las empresas.

Como otra línea de acción se plantea el desarrollo de un centro de servicios de información tecnológica para que las empresas puedan acceder a información fundamental para el desarrollo de sus actividades en los aspectos técnicos, laborales, económico-financieros y de mercado. La disponibilidad de información de patentes y del sistema científico tecnológico, dentro de una estructura productiva, se presenta como una herramienta de innovación permanente, la cual en el corto plazo se planifica hacer extensiva a todo el DIMSUR abarcando a la totalidad de las empresas del sector metalmeccánico del Sudoeste Bonaerense.

## Características generales de la Sub-región IV del DIMSUR.

**Denominación:** Distrito Industrial Naval Sur (D.I.N. – SUR)

**Perfil del Grupo:** Naval

**Empresas involucradas:** 11

**Instituciones participantes:** 6

**Región geográfica:** Coronel L. Rosales

### Líneas de fortalecimiento propuestas:

• **Desarrollo y fortalecimiento de la actividad:** La actividad de construcciones y reparaciones navales se ha visto disminuida en los últimos años debido principalmente a la falta y/o disponibilidad de infraestructura adecuada para su desarrollo. Esto ha generado la pérdida de movimiento en la región a favor de otras localizaciones, algunas de ellas externas al país. En este sentido se proponen las siguientes opciones a analizar, profundizar y gestionar en vistas de revertir y potenciar esta actividad:

- **Varaderos:** Disponibilidad y puesta en servicio de los varaderos existentes. El principal inconveniente para su utilización se encuentra en la administración y acceso a esta infraestructura. Sobre los mismos se debe analizar su estado, necesidades de obras, valorar las mismas y desarrollar un mecanismo de acceso dinámico.
- **Puerto Rosales:** Puesta en servicio del muelle. El mismo requiere disponibilidad de servicios y canalización, para permitir el acceso de naves. Asimismo se requiere la disponibilidad de diques secos, por lo cual se deberán proyectar las alternativas e inversiones necesarias, y un mecanismo de utilización de sus instalaciones.
- **Puerto Belgrano:** Creación de una figura mixta para explotación de una sección parcial de muelles. En los mismos se dispone de servicios y profundidad, por lo cual las inversiones a realizar son relativamente menores en comparación con la adecuación de otros puntos. En tal sentido las acciones se deberían encaminar a evaluar inicialmente la posibilidad de desarrollar esta alternativa, y seguidamente conformar el proyecto respectivo.

En todas las alternativas de infraestructura se plantea la necesidad de colaboración público-privada, financiamiento para etapas de proyecto y ejecución, y asistencia técnica.

**Fortalecimiento de recursos humanos:** La necesidad manifiesta dentro del sector se concentra en la disponibilidad de mano de obra calificada en varias temáticas. Las diferencias en los niveles de formación requeridos por otras actividades del sector metalmecánico se aprecian principalmente en la especialidad de soldadura, ya que en la actividad naval el operario debe poder desarrollarla en posiciones diversas y bajo estrictas normas.

En tal sentido, los cursos orientados a este sector presentarán variaciones en sus contenidos teóricos y prácticos en relación a los planteados para otros sectores.

### Capacitación:

#### Inducción de operarios:

- Seguridad e higiene
- Elementos de medición
- Utilización de herramientas manuales

#### Formación de operarios:

- Soldadura
- Calderería
- Electricidad Naval
- Arenado y Pintura de superficies
- Mandos Medios

#### Tablero de Comando

- Gestión de operación industrial / manufacturera

**A nivel de actualización de recursos humanos se plantean encuentros técnicos en las siguientes temáticas:**

- Actualización en soldadura y materiales
- Materiales compuestos