



**Ministerio de Producción
Presidencia de la Nación**

ASOCIATIVIDAD

Buenos Aires – Septiembre 2017

Sistemas Productivos
Locales

Aranjos Productivos Locais

Corredores Productivos

CLUSTERS

Cooperativas

Cadenas de Valor

Parques Tematicos

Consorticios de Exportación

Distritos Industriales

Polos Productivos

Conglomerados Productivos

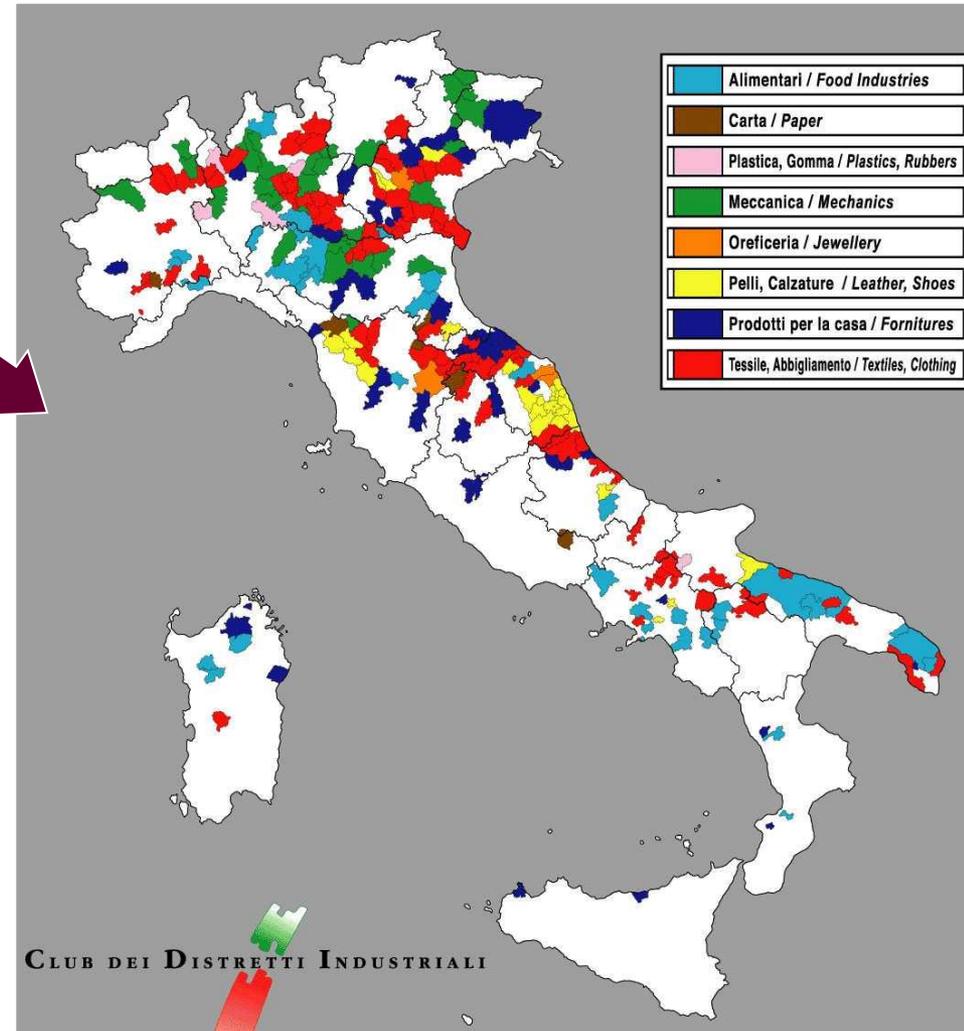
Sistemas Productivos
Locales

Distritos Productivos

- 199 Distritos Industriales
- 14 Millones de empleos
- 239.000 empresas

Algunos Ejemplos

- Distrito Industrial del Botón (150 empresas)
- Distrito Industrial de la Bota de Ski (428 empresas)
- Distrito Industrial del Instrumento Musical (400 empresas)



TCI Network fundada en 1998 reúne a más de 9,000 profesionales con amplia experiencia en Clusters y Competitividad de empresas PyMEs en más de 110 países



The graphic features a collage of images: a man clapping, a man speaking, a world map, and a large group of people. The TCI logo is in the top right, and an orange circle contains text about members in 110 countries. The website URL is at the bottom.

TCI
the global practitioners network for
competitiveness, clusters and innovation

Members in
over 110 countries
working to make
their regions and
clusters more
competitive

www.TCI-NETWORK.org

En EEUU – Universidad de Harvard



HARVARD | BUSINESS | SCHOOL



INSTITUTE FOR STRATEGY & COMPETITIVENESS

ABOUT THE INSTITUTE

RESEARCH AREAS ▾

RESOURCES ▾

HEALTH CARE

COMPETITIVENESS & ECONOMIC DEVELOPMENT

CREATING SHARED VALUE

STRATEGY

ABOUT MICHAEL PORTER

HBS → ISC → Competitiveness & Economic Development ↕ → Frameworks & Key Concepts ↕ → Clusters

✉ Email ↗ Share

What Are Clusters?

Today's economic map of the world is characterized by "clusters." A cluster is a geographic concentration of related companies, organizations, and institutions in a particular field that can be present in a region, state, or nation. Clusters arise because they raise a company's productivity, which is influenced by local assets and the presence of like firms, institutions, and infrastructure that surround it.

Key Concepts

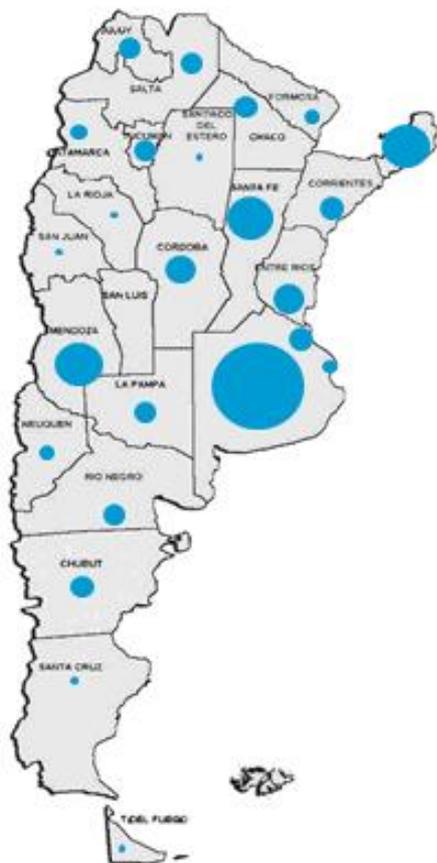
CLUSTERS INCREASE PRODUCTIVITY AND OPERATIONAL EFFICIENCY.

CLUSTERS STIMULATE AND ENABLE INNOVATION.

CLUSTERS FACILITATE COMMERCIALIZATION AND NEW BUSINESS FORMATION.

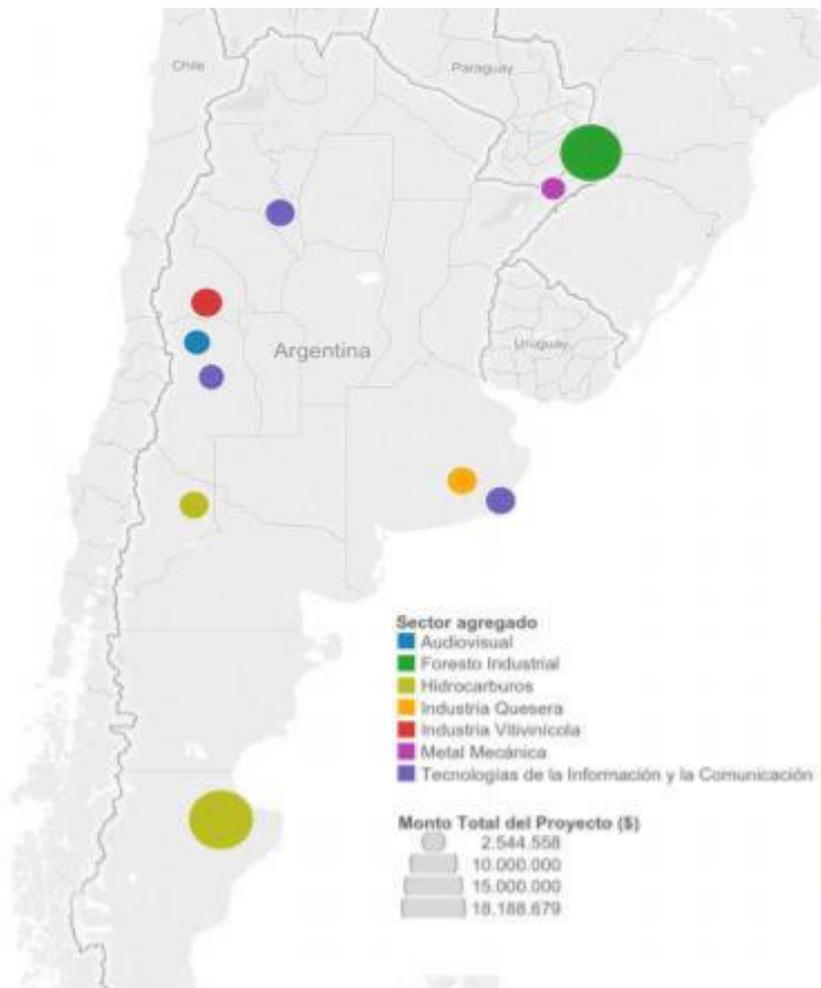
En Argentina – Sistemas Productivos Locales

IMPACTO TERRITORIAL



PROVINCIA	PROYECTOS	EMPRESAS ASISTIDAS	PUESTOS DE TRABAJO
Buenos Aires	55	460	6.142
Santa Fe	29	227	2.999
Mendoza	21	524	1.196
Misiones	21	1.348	1.913
Córdoba	15	131	362
Entre Ríos	15	179	637
Jujuy	14	250	413
Salta	13	186	322
La Pampa	10	53	158
Corrientes	9	260	897
Tucumán	8	99	233
Chaco	7	93	254
Chubut	6	219	372
Río Negro	6	51	387
CABA	5	19	151
Catamarca	4	69	157
Formosa	4	107	124
San Juan	4	33	67
Santiago del Estero	3	87	152
Neuquén	3	49	768
Tierra del Fuego	1	16	32
Santa Cruz	1	1	12
La Rioja	1	1	12
Total general	255	4.462	17.760

En Argentina – Clúster / Conglomerados Productivos



ANR Incipientes
Hasta U\$S 350 mil

ANR Maduros
Hasta U\$S 1,5 Mill

En Argentina – Polos y Clúster TICs



- **Polo IT Buenos Aires (Ciudad Autónoma de Buenos Aires)**
- **DILP - Distrito Informático La Plata (Provincia de Buenos Aires)**
- **Polo Informático UNICEN Tandil (Provincia de Buenos Aires)**
- **Polo Tecnológico Bahía Blanca (Provincia de Buenos Aires)**
- **Polo IT Chaco (Chaco)**
- **Clúster Córdoba Technology (Córdoba)**
- **Polo IT Corrientes (Corrientes)**
- **Clustear Jujuy (Jujuy)**
- **Polo TIC Mendoza / IDITS (Mendoza)**
- **Asociación Infotech Neuquén (Neuquén)**
- **Clúster Tecnológico Bariloche (Río Negro)**
- **Clúster Tic´s Rosario (Santa Fe)**
- **Clúster Tic´s Santa Fe (Santa Fe)**
- **Polo Tecnológico de Rosario (Santa Fe)**
- **Clúster Tucumán Technology (Tucumán).**

Ordenamiento Conceptual

Grupo Asociativo

Sistema Cerrado

Orientado a Implementar
Proyectos

Mínimo 5 empresas

Coordinador

Aportes propios y ANR

CLUSTER

Sistema Abierto

Orientado a promover la
asociatividad entre empresas
del mismo sector

Empresas de la Región

Instituciones Productivas Locales

ANR y aportes del Sector

Cámaras

Sistema Cerrado / Abierto

Representación Gremial
Empresaria

Empresas del Sector

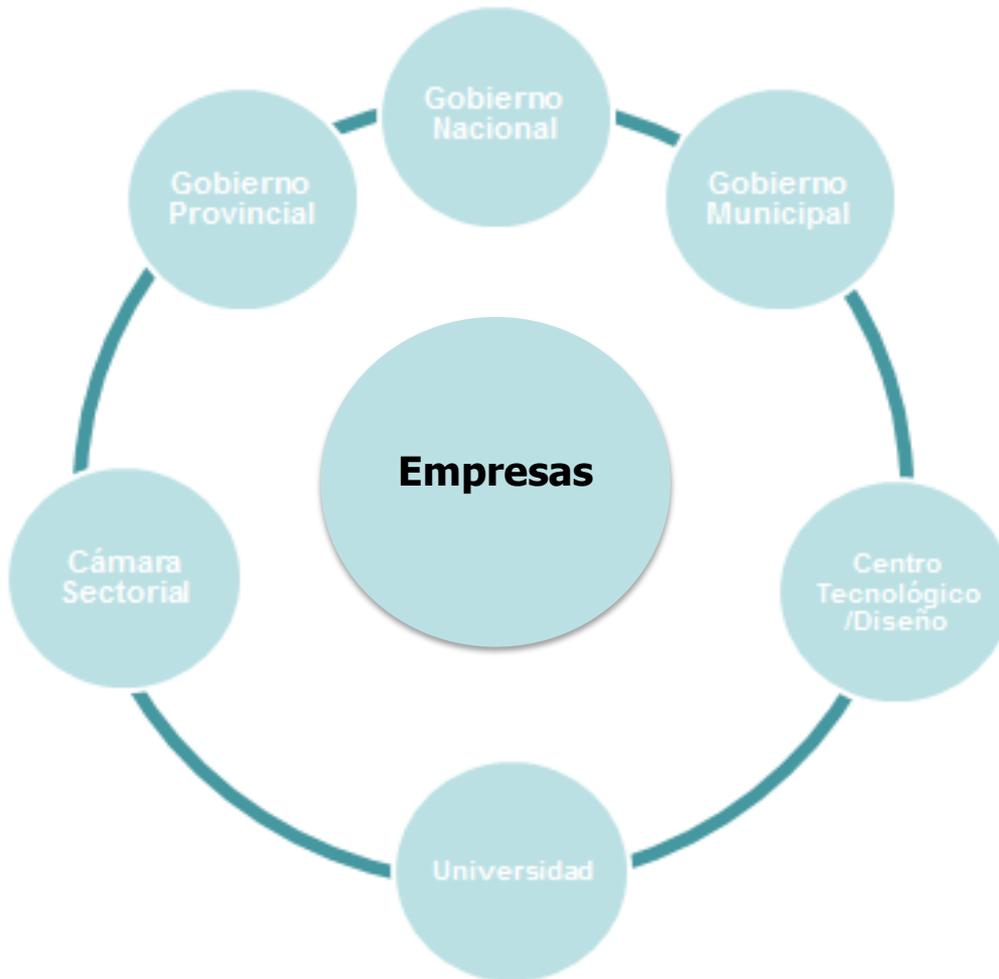
Gerente / Comisiones de Trabajo

Aportes de asociados y otros
ingresos

“ Son sistemas productivos regionales,
constituidos por agrupaciones de empresas
que tienen cierta **proximidad geográfica**,
problemáticas productivas similares o complementarias
y que se **asocian**
para lograr ventajas competitivas.”

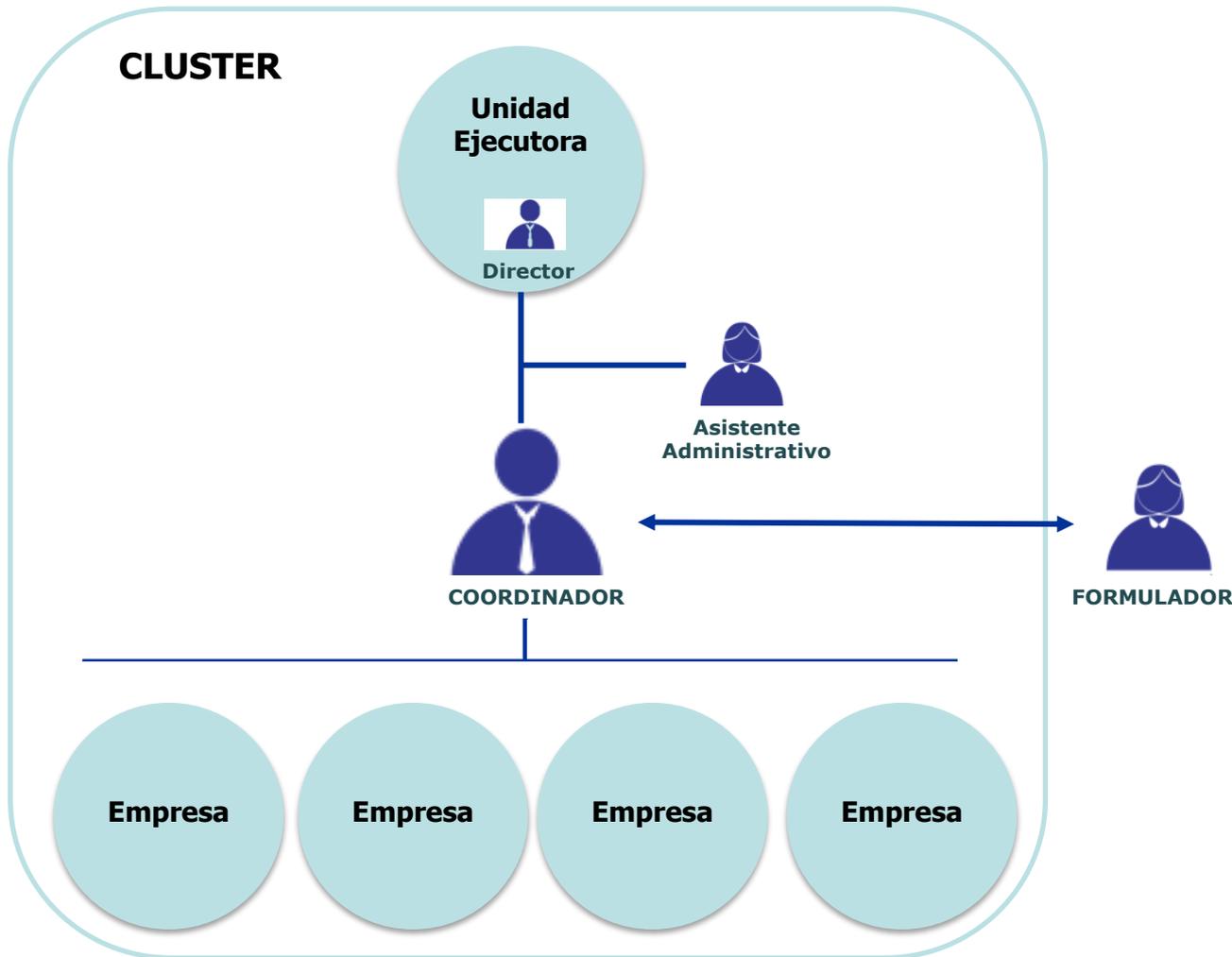
- **Resumen del Proyecto**
- **Constitución del Conglomerado**
- **Características del Conglomerado**
- **Marco Lógico**
- **Líneas de Acción**
- **Plan de Trabajo**

Constitución del Conglomerado



- ✓ Participación activa de empresas
- ✓ Validación y apoyo Institucional
- ✓ Articulación y Sinergia de Recursos
- ✓ Promoción y visibilidad
- ✓ Consenso
- ✓ Participación Proactiva: orientación a concretar proyectos que mejoren la competitividad de las empresas

Constitución del Conglomerado



Empresas

- Principal beneficiario
- Quien define actividades

Coordinador

- Quien ejecuta el plan
- Modera, conduce, planifica, potencia, gerencia, motiva

Unidad Ejecutora

- Institución representativa
- Recibe fondos y controla su ejecución

Director

- Autoridad designada

Asistente Administrativo

- Colabora en cumplimiento de etapas en tiempo y forma

Formulador

- Capacita y colabora en la correcta formulación del proyecto definitivo

Metodología

RELEVAMIENTO PRODUCTIVO

- ✓ Relevamiento productivo local
- ✓ Relevancia del proyecto

DIAGNOSTICO PLAN ESTRATEGICO (info disponible)

- ✓ Diagnóstico del Sector y su cadena de valor
- ✓ Factores de Competitividad / FODA
- ✓ Plan Estratégico

CONVOCATORIA CONFORMACIÓN

- ✓ Identificación de Empresas y Grupos de Interés
- ✓ Validación/Nivelación de expectativas

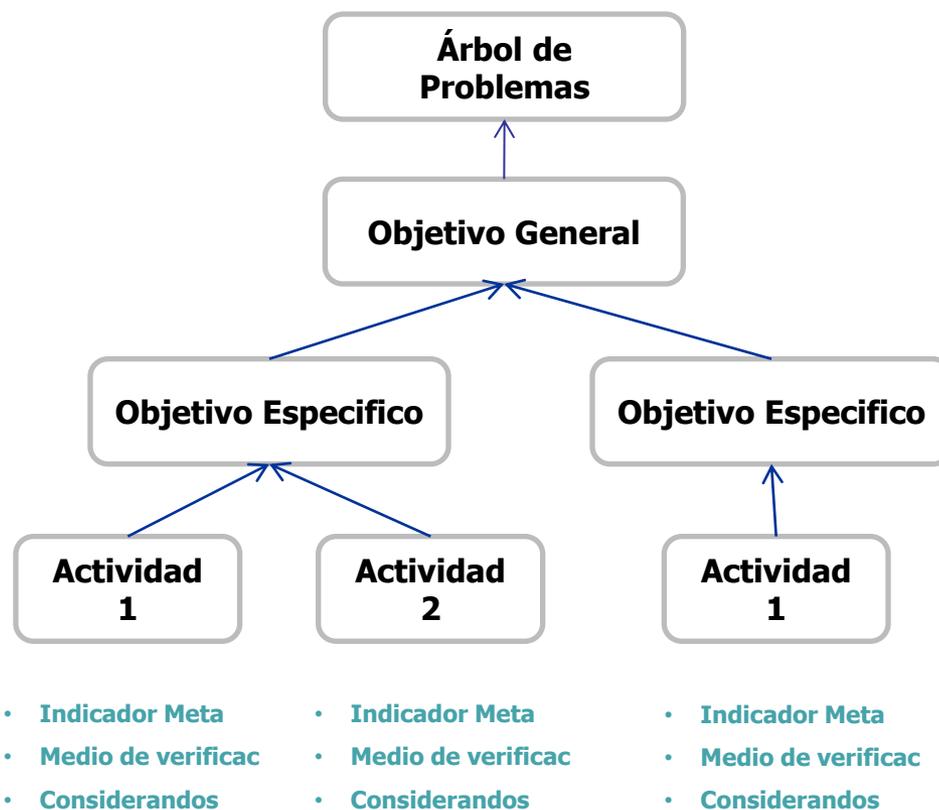
LANZAMIENTO

- ✓ Plan de Acción de Corto y Largo Plazo
- ✓ Difusión
- ✓ Implementación de Proyectos

Marco Lógico

Marco Lógico

- ✓ Herramienta de gestión de proyectos usada en el diseño, planificación, ejecución y evaluación de proyectos.
- ✓ Fue desarrollada en 1969 por la USAID (Agencia de los Estados Unidos para el desarrollo internacional) como respuesta a análisis de resultados de proyectos anteriores, donde se concluyó que había deficiencias y que era necesario crear una herramienta para mejorar los resultados de futuros proyectos.
- ✓ Posteriormente, organizaciones y entidades como el Banco interamericano de desarrollo (BID), la agencia de cooperación alemana para el desarrollo (GTZ) y muchos gobiernos en Sudamérica y Caribe adoptaron el enfoque marco lógico (EML)





Ministerio de Producción
Presidencia de la Nación

MUCHAS GRACIAS!