

## Descripción del caso

### Caracterización y problemática de la apicultura chaqueña

La apicultura en el Chaco se ha convertido en una alternativa de producción importante para diversificar e implementar en pequeñas y medianas empresas rurales, generando puestos de trabajo e incrementando las exportaciones, ya que las provincias del Nordeste Argentino cuentan con excepcionales condiciones para el desarrollo de esta producción. Esta actividad puede transformarse en fuente de ingresos que permita el desarrollo de pequeñas empresas familiares con la obtención de productos altamente demandados en el mundo entero, orientando su producción de acuerdo con las características fisicoquímicas que presentan las mieles (Bedascarrasbure, 1998).

En la provincia del Chaco existían, antes del inicio de este proyecto, alrededor de 54.000 colmenas que han pasado a 60.000 a partir de la acción del PROSAP. *"Este crecimiento se debió al aumento del número de productores y de la cantidad de colmenas por productores ya establecido"* (médico veterinario Carlos Gómez, Ministerio de la Producción).

En toda la provincia existen unos 2.200 apicultores, de los cuales 770 aproximadamente se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Productores Apícolas (Re.Na.P.A.), lo que representa el 35% del total. Esto significa que el 65% de los productores de miel en el Chaco operan en el mercado informal. La provincia contaba en 2005 con unas 55.000 colmenas, de las cuales 3.500 pertenecían a los pequeños productores no registrados, motivo por el cual no se consignan en el cuadro 3. Ese mismo año se esperaba que el Chaco produjera unas 1.200 toneladas de miel, pero, debido a un período muy largo sin precipitaciones, la producción total se ubicó en torno a las 1.030 toneladas. El promedio de miel producida por colmena no fue superior a los 20 kilogramos.

La provincia cuenta con siete zonas productoras de miel (figura 4), cada una con características propias y condiciones agroecológicas específicas. Por ejemplo, según Avallone et al. (2000) los contenidos de cenizas, humedad, acidez, azúcares reductores, sacarosa aparente, contenido de polen y color de la miel son distintos en las diferentes zonas de la provincia. Estas características están dadas por las especies florales que existen en la zona.

Aunque existe una marcada predominancia de la vegetación nativa, algunas zonas cuentan con importantes extensiones de cultivo de girasol, como la zona 5, y obtienen mieles monofloras de esa especie. Otras zonas (1, 2, 3, 4 y 6) pueden presentar especies exóticas en porcentajes poco significativos. La zona 7, por la ausencia de cultivos y una marcada predominancia de especies nativas o autóctonas, posee características particulares, puesto que le permite producir un tipo de miel denominada miel orgánica de origen silvestre.

La condición del productor apícola chaqueño no difiere de otras zonas del país y se caracteriza por los siguientes elementos comunes:

Cuadro 3. Valores aproximados referentes a número de productores, colmenas y producción (año 2005)

Zonas	Nº de	Nº total de	Nº promedio de productores **	Miel producida
-------	-------	-------------	-------------------------------	----------------

	productores inscritos *	colmenas	Pequeños (< de 100)	Medianos (100-500)	Grandes (> de 500)	Kilogramos	Toneladas
Zona 1	100	4.500	70	20	10	90.000	90
Zona 2	150	10.000	100	35	15	200.000	200
Zona 3	80	5.000	50	25	5	100.000	100
Zona 4	150	10.000	100	35	15	200.000	200
Zona 5	80	7.000	50	25	5	140.000	140
Zona 6	150	12.000	100	35	15	240.000	240
Zona 7	60	3.000	40	18	2	60.000	60
Total	770	51.500	510	193	67	1.030.000	1.030

Fuente: elaboración propia en base a datos suministrados por la provincia del Chaco.

(\*) Los valores absolutos de este cuadro arrojan diferencias respecto de la información suministrada en cuadros anteriores. Ello debe adjudicarse a la diferencia de fuentes.

(\*\*) Cabe señalar que esta escala es diferente a la que puede observarse en otras zonas productoras de miel del país.



Figura 4. Zonas apícolas de la provincia del Chaco.

La producción y la comercialización operan en un sistema informal, tanto fiscal como sanitario.

Existe un desconocimiento de prácticas modernas de producción y en general se realiza un mal uso de químicos/antibióticos.

Constituye, en general, una actividad secundaria e incluso terciaria, considerada un *hobby* o una forma de poder generar un dinero extra.

Los productores son de muy pequeña escala (la gran mayoría cuenta con no más de 200 colmenas en promedio).

La actividad cuenta con un escaso nivel de organización.

Los compradores o intermediarios suelen tener comportamientos oportunistas (por ejemplo, pagan menos por el producto diciendo al productor que la miel contiene nitrofuranos aunque esto no sea así).

En resumen, el negocio de la miel en el Chaco suele tener una baja rentabilidad e inseguridad comercial, y existe una gran variabilidad de la calidad de miel en la provincia. Esta problemática fue la que se propuso atender el PROSAP a través de la implementación del PP Apícola.

## **Descripción del caso**

### ***Introducción***

Dado que las ventajas comparativas no son suficientes actualmente para desarrollar negocios exitosos, se debe construir innovación que permita sostener ventajas competitivas genuinas. Esta innovación apunta a generar ventajas difíciles de copiar o apropiar por otros actores económicos de manera de generar un "paraguas protector" del negocio frente a la competencia.

En términos reales, la intervención del PROSAP en el sistema de negocios de la miel del Chaco apalancó esta innovación y promovió una situación competitiva más adecuada a las realidades del mercado actual, exigente en la relación precio/calidad y la seguridad alimentaria de los productos.

Si bien la producción de miel en la provincia del Chaco ha venido creciendo desde la convertibilidad, necesitaba de un impulso que permitiera a los apicultores cambiar la cultura del negocio y generar nuevas oportunidades para el desarrollo del sector. Este impulso se sustentó en tratar de potenciar las ventajas comparativas de la producción apícola (mieles naturales de alta calidad) a través de la construcción de ventajas competitivas (sellos y certificaciones de calidad).

Como se mencionó anteriormente, la producción de miel en la provincia del Chaco es básicamente realizada por pequeños productores, muchas veces con formas muy precarias de producción, pero con una gran vocación y necesidad de mejorar sus ingresos. La posibilidad de certificar sus mieles bajo algún sello de calidad se presentaba como una alternativa comercial para mejorar la rentabilidad, la sustentabilidad de la producción y la radicación del productor en las zonas rurales.

### ***Principales actividades***

Se realizaron reuniones de trabajo con los productores, con la finalidad de transmitir los objetivos y alcances de la propuesta de trabajo y realizar acuerdos. En el inicio del proyecto (2002) se realizó un intenso trabajo de sensibilización de los productores,

tratando de hacer entender las ventajas de la estrategia que llevaría a cabo el piloto. Posteriormente se efectuaron reuniones de trabajo y actividades de capacitación con los productores. Las reuniones se llevaron a cabo en las distintas zonas productoras de la provincia. En ellas se buscaba capacitar a campo a los productores en aspectos de sanidad de las colmenas, manejo, concientización de la inocuidad del producto, etc.

Reuniones y capacitaciones organizadas por el PROSAP

	Lugar	Fecha		Total
		Año 2004	Año 2005	
Zona 1	Resistencia	8 de octubre 30 de noviembre	7 de febrero 23 de marzo	4
Zona 2	San Martín Pcia. de la Plaza	23 de abril 5 de mayo 27 de agosto 2 de diciembre	11 de febrero 22 de marzo	6
Zona 3	Roque Sáenz Peña	21 de abril 4 de mayo 8 de junio 26 de agosto 7 de octubre	8 de febrero 18 de marzo	7
Zona 4	Villa Ángela	5 de mayo 9 de junio 25 de agosto 1 de diciembre 16 de diciembre	9 de febrero 16-17 de marzo	7
Zona 5	Charata	9 de junio 31 de noviembre	15 de marzo	3
Zona 6	J.J. Castelli	23 de abril 23 y 24 de julio 6 de octubre	10 de febrero 21 de marzo	5
Zona 7	El Sauzalito Tartagal	4 y 5 de octubre 15 de diciembre	19 de marzo 20 de marzo	4
<b>Total</b>		23	13	<b>36</b>

El siguiente cuadro muestra la cantidad de participantes por zona, en las capacitaciones y charlas ofrecidas, que estuvieron a cargo del consultor, médico veterinario Claudio Marconi.

Cuadro 4. Participación de los productores en las distintas capacitaciones y charlas

Zonas	Nº promedio apicultores presentes
Zona 1	25
Zona 2	30
Zona 3	15
Zona 4	40
Zona 5	25
Zona 6	20
Zona 7	27
<b>Total</b>	<b>182</b>

Los productores no sólo lograron comprender los objetivos del trabajo sino que valoraron el conocimiento adquirido en beneficio de la empresa apícola.

Vale destacar lo manifestado por Marconi, técnico del PROSAP para este proyecto: *"Es la primera vez que se le da apoyo institucional a los productores apícolas en la provincia del Chaco. Los productores casi no tenían apoyo del gobierno provincial y cuando íbamos a los pueblos a asesorarlos teníamos una muy buena recepción. Querían tener apoyo del PROSAP"*.

El PP Apícola trabajó paralelamente con el Consejo Asesor Apícola Provincial que estaba creado y aguardaba el decreto reglamentario. *"El impacto visible era que las reuniones que organizaba el PROSAP sirvieron para formar los grupos. El Programa nos ayudó mucho en las reuniones del Consejo Apícola, porque el PROSAP siempre tenía un condimento de interés más una actividad que permitía juntarnos"* (Carlos Gómez, Ministerio de la Producción de la Provincia del Chaco).

Producto de estas actividades el proyecto logró consensuar con los productores y las asociaciones el primer protocolo de miel del monte chaqueño, aprovechando la estrategia de diferenciación por origen. El protocolo se denominó "Miel Argentina del Chaco" y se registró bajo la denominación "Documento Normativo Externo" de OIA, como se observa a continuación:



Documento normativo



Mieles del Chaco. Presentación del producto

Como consecuencia de este trabajo, se recibieron innumerables invitaciones para presentar el proyecto: Congreso Mundial de Cooperativismo Apícola (Mendoza)<sup>[1]</sup>, Seminario Internacional de Calidad de la Miel (Rafaela)<sup>[2]</sup>, donde el proyecto fue seleccionado por el comité científico del Seminario para su presentación en el Plenario, y Seminario Internacional de Agro Alimentos del NEA (Corrientes).

El entusiasmo de los productores incentivó a realizar una nueva apuesta en materia de diferenciación y es así como un grupo de productores alcanza la certificación de miel orgánica.



Mieles del Chaco. Presentación del producto Orgánico.

Asimismo, otros apicultores emprendieron un nuevo desafío que comenzó con salidas a campo para coleccionar ejemplares botánicos y la extracción de muestras de miel verde o inmadura de los panales y polen corbicular de sus colmenas.

Posteriormente se realizó una ficha general, que contiene los registros de floración de las especies que tienen mayor incidencia en la composición de las mieles chaqueñas para toda la provincia (ver Anexo). El resultado de este trabajo fueron dos fichas que muestran los períodos aproximados de floración de las especies melíferas más importantes para el Chaco seco y el Chaco húmedo (ver Anexo).

Carlos Gómez comenta sobre este accionar: *"El trabajo que se hizo investigando las especies florales, partir de un trabajo científico, con análisis polínicos, nos permitió planificar la producción. Nos abrió la cabeza"*. José Rossi (productor Villa Ángela) comenta: *"¿Sabe quién me dejó contento? Cristina Salgado<sup>[3]</sup>, que me trae siempre los análisis. Me dijo que tenemos un microclima particular, que no lo tiene cualquiera y me mostró las cenizas. Dice que esa es la ventaja que tenemos con las mieles del sur y las mieles nuestras son de árboles, de nuestro monte nativo, es una de las condiciones que dan calidad"*.

De esta forma, el proyecto avanzó en un proceso sofisticado de diferenciación que comenzó con la obtención de miel por origen, continuó con la calidad orgánica y finalizó con la identificación de mieles por origen polínico. Este piloto no pasó inadvertido: su efecto multiplicador por demostración trascendió la frontera provincial.

Los apicultores chaqueños fueron invitados a la Primera Exposición sobre trazabilidad alimentaria, Expo Trazar 2006, en la ciudad de Buenos Aires. A través del Ministerio de la Producción, se hicieron presentes con todas las variedades de miel que se producen en la provincia, en un esfuerzo estinado a que los productores apícolas mostraran la calidad de la producción local y pudieran interrelacionarse con sus pares de otras regiones, funcionarios nacionales, exportadores e importadores, a fin de concretar negocios en la materia. Las mieles se presentaron envasadas y certificadas por el Protocolo de Calidad de la Miel del Chaco y muestras orgánicas de mieles certificadas aptas para la exportación. Además, los productores pudieron participar de un ciclo de charlas y conferencias y talleres sobre unidad-producto trazado.

También se logró participar en ferias internacionales como por ejemplo Apimondia. *"El programa nos permitió ir a Apimondia, que se realizó en Eslovenia (2003). Pudimos llevar a un empresario por zona. Los productores y empresarios que fueron pudieron ver en qué mercados pueden volcar sus productos. Hasta el momento no se conocía cómo era la logística, cómo eran las cosas allá, una vez cargadas las mieles, en qué medios salían los tambores, qué pasaba en Buenos Aires"* (Carlos Gómez, Ministerio de la Producción). También se participó en la Feria Fancy Food de Nueva York (2004), en Apimondia de Irlanda (2005) y en una misión comercial junto a las autoridades provinciales en Portugal. Estas actividades fortalecieron la posición comercial de la provincia del Chaco, a nivel nacional e internacional.

[1] Presentación del proyecto a cargo de los médicos veterinarios C. Marconi y A. Lorenzo.

[2] Presentación del proyecto piloto a cargo del coordinador del proyecto, ingeniero agrónomo Juan Almirón, y presentación de la investigación sobre caracterización de mieles, a cargo de la licenciada Cristina Salgado.

[3] Licenciada en Botánica, encargada del estudio floral de las mieles del Chaco.